

TOP 10 ZAWODÓW PRZYSZŁOŚCI ● W CO INWESTOWAĆ W 2025 ROKU ● LEKTURY LUDZI SUKCESU

ForbesWomen

25

POLEK

KTÓRE WARTO
OBSERWOWAĆ

+

PRZYSZŁOŚĆ
WEDŁUG
Kobiet:

ALEKSANDRA
PRZEGALIŃSKA
NATALIA HATAŁSKA
JOWITA MICHAŁSKA
ADA FLORENTYNA
PAWLAK

EWA CHODAKOWSKA

OD MARZEŃ DO MILIONÓW

UDAŁO MI SIĘ? UDAĆ TO SIĘ MOŻE WYGRANA NA LOTERII,
ALE NIE SUKCES BIZNESOWY. DO NIEGO POTRZEBA WYTRWAŁEJ
PRACY, SAMODYSCIPLINY I OTWARTEJ GŁOWY

ISSN 2657-5736 NR INDEKSU 428 221



9 772657 573503

NUMER
W SPRZEDAŻY
DO 17.04.2025

N^o 1/2025

luty - marzec

cena 19,90 zł (w tym 8% VAT) Nr indeksu 428221

www.forbes.pl/forbeswomen



Katarzyna Dębek
Redaktorka
naczelnia „Forbes”
i „Forbes Women”



Agnieszka Kulińska
Partnerka
kierująca zespołem
energetyki
w kancelarii
Clyde & Co



Justyna Moritz
Dyrektorka
departamentu
marketingu
i reklamy PGE



Robert Tomaszewski
Dyrektor
departamentu
strategii Polskich
Sieci Elektro-
energetycznych



Beata Włodarska
Wiceprezesa
zarządu
oraz dyrektor
wykonawcza
DISE Energy



kobiet w energetyce

BRANŻA ENERGETYCZNA W UNII EUROPEJSKIEJ WCIĄŻ POZOSTAJE DOMENĄ MĘŻCZYŃ. W OCZEKIWANIU NA WIĘKSZY UDZIAŁ KOBIET W TYM SEKTORZE PRZEDSTAWIAMY 25 LIDEREK, KTÓRE JUŻ DZIŚ ZMIENIAJĄ JEGO OBlicZE

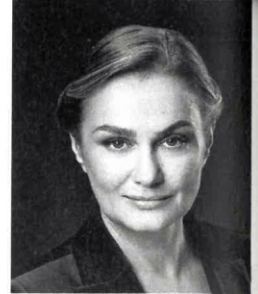


AUTOR | PIOTR ZIELIŃSKI

PARTNER LISTY



Polska Grupa
Energetyczna



Barbara Adamska

Prezeska zarządu Polskiego Stowarzyszenia Magazynownia Energii, członkini Rady Koordynacyjnej ds. Gospodarki Wodorowej, członkini Sieci Energetyki Rozproszonej, stała ekspertka Parlamentarnego Zespołu Energii i Klimatu

Ewa Barszcz

Dyrektorka oddziału Wybrzeże PGE Energia Ciepła S.A. Odpowiedzialna m.in. za zaplanowanie i przeprowadzenie inwestycji dla dekarbonizacji aktywów produkcyjnych EC Gdańsk i EC Gdynia. Z branżą energetyczną związana zawodowo od 22 lat. Od 2011 r. zaangażowana w realizację projektów strategicznych: Grupy EDF w Polsce i PGE Energia Ciepła

Magdalena Bezulska

Prezeska zarządu i dyrektorka generalna Veolia term SA (zarządza grupą spółek, które są dostawcą ciepła systemowego do 60 miast). Przewodnicząca rad nadzorczych pięciu spółek zależnych. Członkini rady nadzorczej spółki Veolia EKO-ZEC odpowiedzialnej za obszar odpadów w Grupie Veolia w Polsce. Członkini zarządu Fundacji Veolia Polska

Dr. Sonia Buchholtz

Dyrektorka programów: Finansowanie Transformacji i Przemysł w Forum Energii. Doktorka nauk ekonomicznych, adiunktka w SGH w Warszawie. Ekspertka w dziedzinie transformacji energetycznej, rynku pracy i ewaluacji polityk publicznych. Wcześniej związana z trzecim sektorem, m.in. jako główna ekonomistka Konfederacji Lewiatan

Alicja Chilińska-Zawadzka

Prezeska zarządu EDF Renewables Polska, menedżerka z wieloletnim doświadczeniem w przygotowaniu i realizacji inwestycji w obszarze odnawialnych źródeł energii. W 2024 r. została prezeską zarządu klastra Go Green, którego założycielem jest Zachodnia Izba Przemysłowo-Handlowa

*LAUREATKI PREZENTUJEMY W KOLEJNOŚCI ALFABETYCZNEJ

JAK WYNIKA Z UBIEGŁOROCZNEGO RAPORTU „RÓWNOWAGA PŁCI W OBSZARZE BADAŃ I INNOWACJI NA RZECZ WZMOCNIENIA ROLI KOBIET W TRANSFORMACJI ENERGETYCZNEJ” przygotowanego na zlecenie Komisji Europejskiej, kobiety są mniejszością wśród osób zatrudnionych w sektorze – stanowią jedynie 25 proc. pracowników. Oznacza to, że sektor energetyczny jest jedną z najbardziej nierównoważonych pod względem płci branż w całej gospodarce. – Energetyka to kluczowy sektor dla przyszłości Polski i Europy, nie tylko w kontekście zielonej transformacji, ale także konkurencyjności, bo wysokie ceny energii nie pomogą rozruszać regionalnego biznesu. Różnorodność w zespołach wpływa na innowacyjność i jakość podejmowanych decyzji, dlatego zwiększenie udziału kobiet w branży jest nie tylko kwestią równości, ale także strategiczną potrzebą. Właśnie z tego powodu zdecydowaliśmy się na realizację projektu „25 kobiet w energetyce”. Ma on na celu wspieranie i promowanie większej obecności kobiet w sektorze energetycznym – mówi Katarzyna Dębek, redaktorka naczelna „Forbes Women” i przewodnicząca kapituły.

JAK POWSTAWAŁA LISTA

Z PROŚBĄ O NOMINOWANIE KANDYDATEK, KTÓRE NIE TYLKO ODNOSZĄ SUKCESY ZAWODOWE, ale także przyczyniają się do

promowania innowacyjności w energetyce, zwróciliśmy się do firm działających w branży energetycznej, uczelni, organizacji pozarządowych, biznesowych oraz ekspertów. Po zebraniu wskazań przystąpiliśmy do szczegółowej preselekcji, dokładnie analizując karierę każdej z proponowanych kandydatek. Dla tych osób, które przeszły przez pierwszy etap selekcji, przygotowana została indywidualna dokumentacja. Materiały te przekazaliśmy ekspertom, których zadaniem było dokonanie ostatecznego wyboru liderek do naszej listy. Każda z osób zaproszonych do współtworzenia kapituły dysponowała pulą 25 pkt, które mogła rozdzielić między kandydatki według własnej oceny ich osiągnięć i wpływu na sektor. Katarzyna Dębek, redaktorka naczelna „Forbes Women”, jako przewodnicząca kapituły miała większą wagę głosu – mogła przyznać każdej kandydatce maksymalnie 2 pkt, a łącznie dysponowała pulą 50 pkt. Suma punktów uzyskanych od wszystkich ekspertek i ekspertów zadecydowała o ostatecznym kształcie listy. Do kapituły zestawienia zaprosiliśmy: Justynę Moritz, dyrektorkę departamentu marketingu i reklamy PGE; Agnieszkę Kulińską, która w kancelarii Clyde & Co jest partnerką kierującą zespołem energetyki; Beatę Włodarską, wiceprezeskę zarządu oraz dyrektorkę wykonawczą DISE Energy, która odpowiada m.in. za organizację corocznego Kongresu Energetycznego, a także dyrektorkę departamentu strategii Polskich



Dorota Dębińska-Pokorska

Partnerka, liderka ds. sektora energetycznego PwC. Zajmuje się doradztwem dla polskich i zagranicznych spółek z sektora elektroenergetycznego oraz odbiorców energii. Doradza m.in. w określaniu opcji inwestycyjnych i tworzeniu strategii rozwoju oraz M&A. Kieruje zespołem doradców, którzy wspierają klientów w zakresie elektroenergetyki



Dr Aleksandra Gawlikowska-Fyk

Od marca tego roku obejmie funkcję wicedyrektorki Departamentu Strategii operatora systemu przesyłowego, PSE. Ekspertka rynku energii elektrycznej. Wcześniej była m.in. dyrektorką programu Elektroenergetyka w Forum Energii, pracowała też w Polskim Instytucie Spraw Międzynarodowych oraz Urzędzie Regulacji Energetyki



Katarzyna Harpak

Ekspertka ds. energetycznych w European Climate Foundation, kieruje programem Clean Power w Polsce, którego celem jest wspieranie szybkiej i sprawiedliwej transformacji sektora energetycznego. Przed dołączeniem do ECF pracowała jako menedżerka projektu energetycznego w Frank Bold



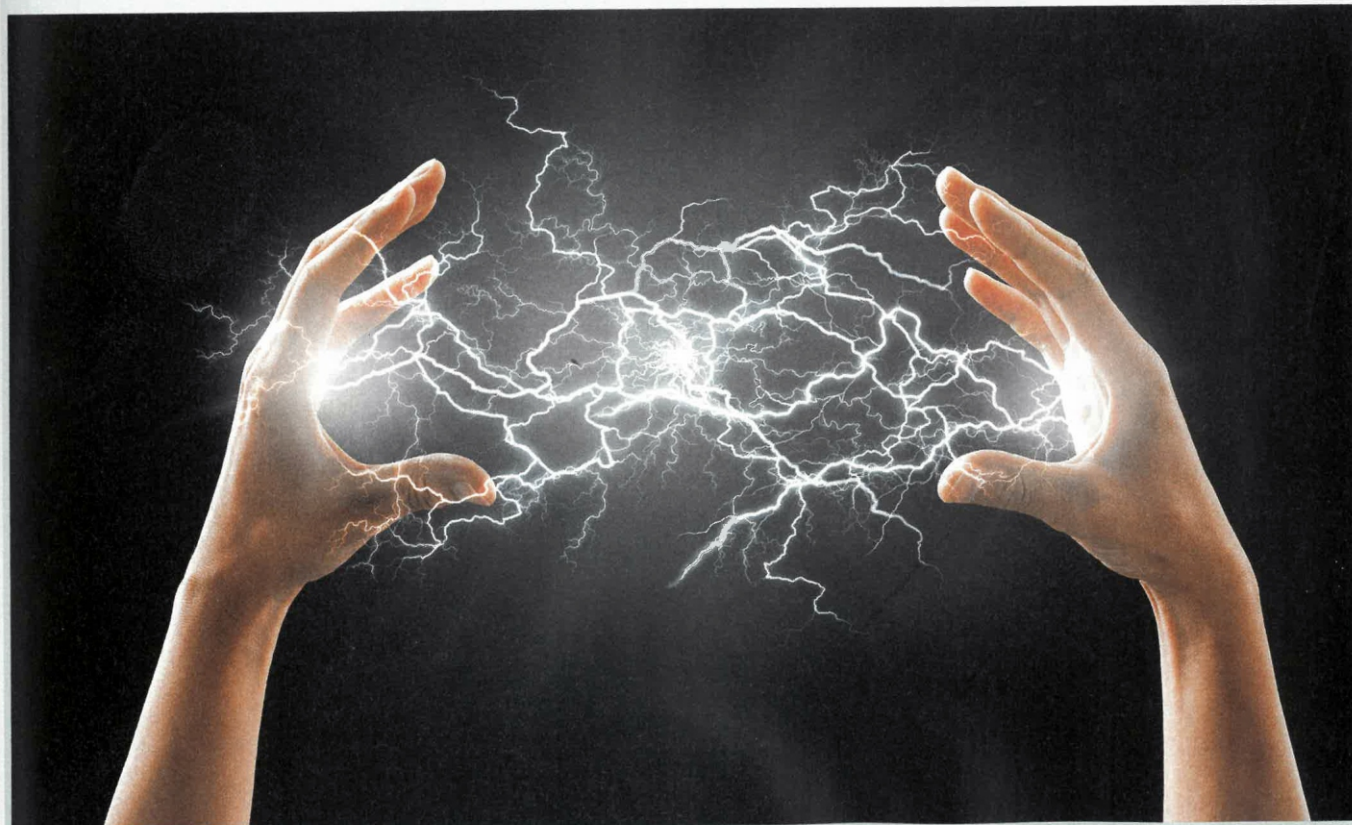
Dominika Kuleczyk

Przewodnicząca rady nadzorczej Polenergia S.A., największej polskiej prywatnej grupy energetycznej, lidera w branży energii odnawialnej. Polenergia jest notowana na Głównym Rynku GPW w Warszawie. Jej działalność obejmuje m.in. rozwój i budowę aktywów wytwórczych oraz wytwarzanie energii z odnawialnych źródeł. Flagowym projektem Grupy są farmy wiatrowe Bałtyk 1, Bałtyk 2 i Bałtyk 3



Dr Joanna Maćkowiak-Pandera

Założycielka i prezeska Forum Energii, pierwszego polskiego think tanku wspierającego transformację energetyczną. Menedżerka z międzynarodowym doświadczeniem analitycznym i politycznym. Była podsekretarz stanu w Ministerstwie Środowiska i szefowa gabinetu Ministra Środowiska 2007–2011. Zaangażowana w globalne i unijne negocjacje klimatyczne i energetyczne



FOT. GETTY IMAGES, MATERIAŁY PRASOWE



Dr Olga Malinkiewicz

Założycielka i dyrektor ds. technologii w Saule Technologies. Kieruje firmą, która jest w pełni zaangażowana w rozwój technologii perowskitowych ogniw słonecznych. Jej misją jest wniesienie istotnego wkładu w zrównoważony rozwój poprzez innowacyjne produkty oraz ograniczenie zależności od tradycyjnych źródeł energii dzięki zwiększeniu produkcji energii odnawialnej



Monika Morawiecka

Obecnie Senior Advisor w Regulatory Assistance Project (RAP), niezależnej, globalnej organizacji pozarządowej, która wspiera innowacyjne podejście do polityki energetycznej i odgrywa główną rolę w kształtowaniu przyszłości sektora. Była prezeską zarządu PGE Baltica, spółki z grupy kapitałowej PGE koordynującej budowę morskich farm wiatrowych na Bałtyku



Barbara Mroczek

Dyrektorka departamentu komunikacji społecznej w Urzędzie Regulacji Energetyki, odpowiada za politykę informacyjną i edukacyjną regulatora skierowaną do wszystkich uczestników rynku energii. Działania komunikacyjne URE obejmują m.in. informowanie opinii publicznej o najważniejszych decyzjach, zmianach legislacyjnych, a także celach transformacji klimatyczno-energetycznej



Zuzanna Nowak

Dyrektorka ds. analiz w The Opportunity Institute for Foreign Affairs, ekspertka Instytutu Polityki Energetycznej im. I. Łukasiewicza. Pracowała dla różnych interesariuszy branży energetycznej, m.in. PISM, Polskiego Górnictwa Naftowego i Gazownictwa, Narodowego Centrum Badań Jądrowych oraz Polskiego Komitetu Światowej Rady Energetycznej



Agnieszka Okońska

Wiceprezeska Polskich Sieci Elektroenergetycznych, poprzednio członkini zarządu Stoen Operator. Z branżą energetyczną związana jest od 30 lat. Była m.in. dyrektorką Pionu Finansów i Regulacji oraz dyrektorką generalną Oddziału Gdańsk w ENERGA-OPERATOR czy członkinią zarządu spółki serwisowej Zakład Energetyczny Płock Dystrybucja Zachód



Zmiany wymuszone prawem

Do 2050 r. liczba kobiet zatrudnionych w sektorze energetycznym w krajach UE27 musi wzrosnąć

0 **200**
TYSIĘCY,

aby osiągnąć minimalną równowagę płci (40 proc.)



Dagmara Peret

Country Leader i Vice President GE Hitachi Nuclear Energy w Polsce. Odpowiada za strategię w zakresie wdrażania małego reaktora modułowego BWRX-300 w Polsce i Europie Wschodniej. Członkini Zespołu ds. Energetyki Jądrowej w Polskiej Izbie Energetyki i Ochrony Środowiska, który zajmuje się wdrażaniem polityki energetycznej w zakresie transformacji z węgla na energetykę jądrową



Justyna Piszczatowska

Założycielka i wydawczyni portalu green-news.pl, poruszającego zagadnienia związane z transformacją energetyczną, elektromobilnością, innowacjami. W latach 2015-2018 była czterokrotnie nagradzana w konkursie Towarowej Giełdy Energii za najlepsze artykuły poświęcone rynkom energii elektrycznej i gazu. Otrzymała też z ramienia TGW tytuł Dziennikarza roku



Prof. zw. dr hab. Marta Postuła

Pierwsza wiceprezes BGK, nadzoruje obszary rynków oraz programów rządowych i europejskich. Jej podpis widnieje na umowach największych pożyczek z Krajowego Planu Odbudowy, przeznaczonych na transformację energetyczną. Praktyczka, teoretyczka i ekspertka w dziedzinie finansów. Kieruje Katedrą Finansów i Rachunkowości na Wydziale Zarządzania UW



Dr inż. Hanna Purzyńska

Dyrektorka w Centrum Badań Materiałów w Łukasiewiczu – Górnośląskim Instytucie Technologicznym. Zarządza kilkudziesięcioosobowym zespołem fachowców, pracujących między innymi dla branży energetycznej. Autorka lub współautorka ponad 200 opracowań naukowo-badawczych, ekspertyz i orzeczeń dla przemysłu energetycznego i petrochemii



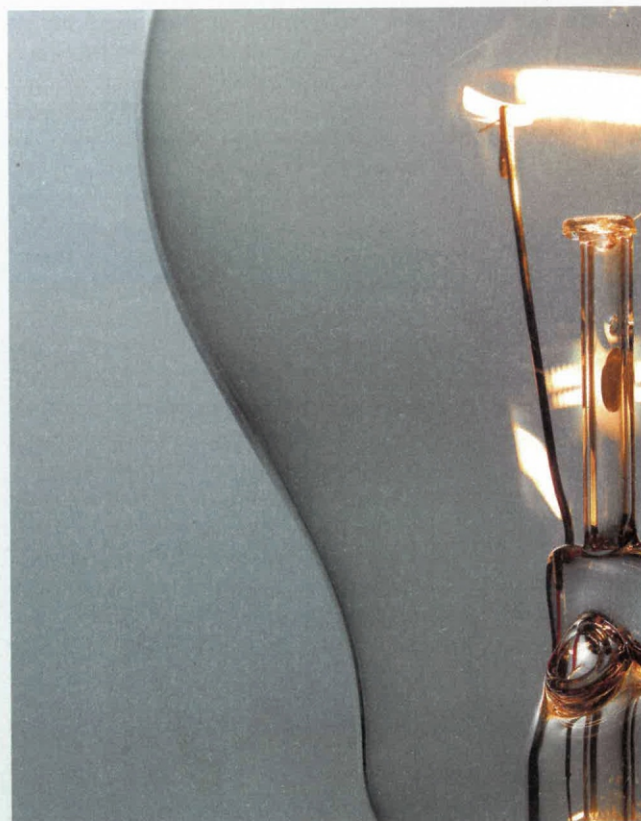
Agata Staniewska-Bolesta

Dyrektorka zarządzająca Offshore w Ørsted Polska i członkini zarządu Ørsted Polska OF Services. Menedżerka z wieloletnim doświadczeniem i ekspertka m.in. w obszarach energii i klimatu. Związana od początku z realizacją projektu morskiej farmy wiatrowej Baltica 2, największego projektu energii odnawialnej w Polsce. Zajmowała kierownicze stanowiska m.in. w CEC Group i Konfederacji Lewiatan

Sieci Elektroenergetycznych Roberta Tomaszewskiego, który przez wiele lat pełnił funkcję szefa działu energetycznego w Polityce Insight. Partnerem naszego zestawienia została firma PGE Polska Grupa Energetyczna SA, która jest największym producentem i dostawcą energii elektrycznej w Polsce oraz jedną z największych firm z sektora elektroenergetycznego w Europie Środkowej i Wschodniej.

KOBIETY PRZYSZŁOŚCIĄ ENERGETYKI

BADANIA ZREALIZOWANE PRZEZ KOMISJĘ EUROPEJSKĄ POTWIERDZAJĄ, że europejska energetyka stoi przed wyzwaniem zwiększenia udziału kobiet w sektorze. Aby osiągnąć założony minimalny poziom równowagi płci wynoszący 40 proc. udziału kobiet, do roku 2050 konieczne będzie zatrudnienie dodatkowych 200 tys. kobiet w krajach UE27. Dane te pokazują, że branża powinna podjąć konkretne działania na rzecz przyciągania i wspierania kobiecych talentów, aby budować bardziej zrównoważone i innowacyjne środowisko pracy. – Należy wspierać i promować wszelkie inicjatywy przełamujące stereotypowe myślenie, że jest to branża przeznaczona tylko dla mężczyzn. Nic nie stoi na przeszkodzie, aby kobiety mogły realizować się zawodowo oraz odnosić sukcesy w energetyce. W naszej branży, jak i w zdecydowanej większości innych, największe znaczenie powinny odgrywać wiedza



Lista
ForbesWomen



Anna Strzyżyk

Członkini zarządu Polenergii Fotowoltaiki, menedżerka specjalizująca się w zarządzaniu finansami w spółkach sektora energetycznego. Pełniła kluczowe funkcje w takich firmach, jak: ABB Dommel (obecnie GE Power), Adtranz Pafawag (obecnie Alstom), Zespół Elektrowni Pątnów-Adamów-Konin SA. Odegrała kluczową rolę m.in. w procesie IPO ZE PAK SA

Katarzyna Sucheicka

Wiceprezeska zarządu R.Power S.A., wcześniej związana z OX2 w Polsce, gdzie jako CEO z sukcesem zbudowała i kierowała całą organizacją. Pod jej przewodnictwem firma zrealizowała wiele projektów z zakresu odnawialnych źródeł energii o łącznej mocy niemal 400 MW oraz rozwinęła portfel projektów przekraczający 3 GW

Ewelina Szczepańska

Radczyni prawna, deputy country manager EDP Renewables Polska. Doświadczona liderka działów prawnych i ekspertka w zakresie energetyki, energii odnawialnej, regulacji, compliance i joint ventures. Z sukcesem łączy profesjonalne doradztwo prawnicze z sektorem energetycznym. Brała udział m.in. w rozwoju i budowie 1,015 GW lądowych farm wiatrowych i fotowoltaicznych w grupie EDP

Katarzyna Szwed-Lipińska

Dyrektorka działu prawno-transakcyjnego w Polenergii SA. Przez blisko 20 lat związana była z Urzędem Regulacji Energetyki, gdzie koordynowała i nadzorowała m.in. wdrożenie systemów pomocy publicznej przeznaczonych dla wytwórców energii z odnawialnych źródeł. Wykładowczyni na kierunku Master of Business Administration (MBA Energetyka) na Uczelni Łazarskiego

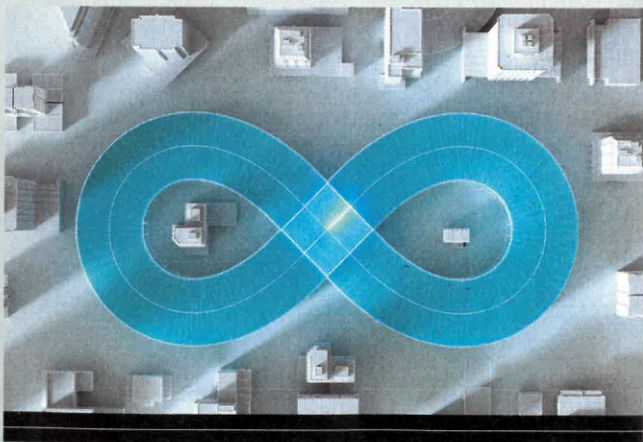
Dominika Taranko

Dyrektor zarządzająca i wiceprezes Fundacji Wind Industry Hub, założonej przez Polskie Stowarzyszenie Energetyki Wiatrowej, największą organizację branżową w Polsce i członką WindEurope. Misją Wind Industry Hub jest rozwój silnego łańcucha dostaw dla sektora wiatrowego i wspieranie zaangażowania krajowego przemysłu w polskie i europejskie inwestycje wiatrowe

i umiejętności, a nie płeć – mówi Justyna Moritz, dyrektorka departamentu marketingu i reklamy Polskiej Grupy Energetycznej. Jak dodaje, kobiety są już obecne w branży, odnoszą w niej sukcesy, a ich wkład merytoryczny nie różni się od wkładu mężczyzn. – Publikacja tego zestawienia to szansa na dotarcie do szerszego grona i pokazanie na realnych przykładach, że nawet w pozornie męskim świecie branż technicznych kobiety mogą odgrywać znaczącą rolę w jego rozwoju. Wybór nie był oczywisty. Przeanalizowaliśmy sylwetki wielu profesjonalistek, których osiągnięcia naprawdę są imponujące – przyznaje Justyna Moritz z PGE. O tym, że to cenna inicjatywa, mówi także Beata Włodarska z DISE Energy, która jest pomysłodawczynią i założycielką projektu „Energia Kobiet” oraz Nagród Energii Kobiet. Jej działania od wielu lat przyczyniają się do zwiększania widoczności liderki w energetyce. – „Forbes Women” to jedna z najbardziej wpływowych platform w kraju, która odgrywa istotną rolę w kształtowaniu opinii i inspirowaniu kobiet, z całą pewnością także młodszych pokoleń. Jestem pewna, że ekspozycja kobiet energetyki przyczyni się nie tylko do docenienia ich pracy i roli, jaką odgrywają w tak strategicznym obszarze, ale również do wyborów zawodowych. Energetyka to niestety wciąż niepopularny kierunek, a uważam, że zasługuje na więcej uwagi, bo praca w energetyce jest niesamowicie ciekawa i satysfakcjonująca – podsumowuje Beata Włodarska.

RÓWNOWAGA PŁCI W SEKTORZE ENERGETYCZNYM UE27 OBECNIE:

- Średni udział kobiet w zatrudnieniu: **25 proc.**
- Udział kobiet w kadrach badań i innowacji (R&I): **22 proc.**
- Udział kobiet na stanowiskach kierowniczych: **28 proc.**





STOPNIOWE ZMIANY

TRANSFORMACJA ENERGETYCZNA, JEDEN Z FUNDAMENTÓW EUROPEJSKIEGO ZIELONEGO ŁADU, to nie tylko kwestia technologii i inwestycji, ale także ludzi, którzy ją realizują. W tym procesie równość płci wylania się jako niezbędny element sprawiedliwej transformacji energetycznej. Aby osiągnąć cele zrównoważonego rozwoju, sektor energetyczny musi nie tylko zwiększyć liczbę kobiet w swoich szeregach, ale również zapewnić im znaczący wpływ na decyzje kształtujące przyszłość branży. – Nowoczesna energetyka potrzebuje nowoczesnych kompetencji. Ta część gospodarki walczy dziś o talenty, a te nie są przypisane do płci. Cieszy mnie, że coraz więcej kobiet wybiera kierunki, które otwierają im drogę do kariery w tym sektorze, albo nadbudowuje swoje dotychczasowe kompetencje o elementy, których szuka dziś energetyka. Dzięki temu kobiety coraz częściej obejmują stanowiska kierownicze i przewodzą organizacjom, zarówno biznesowym, jak i doradczym, które nadają tempo transformacji energetycznej – mówi Agnieszka Kulińska, partnerka z Clyde & Co oraz członkini kapituły. Jak dodaje, kobiety obejmują już dziś kluczowe stanowiska w branży, są prezeskami zarządów, dyrektorkami operacyjnymi, dyrektorkami działów prawnych czy kluczowymi inwestorkami. Ale pracują także jako inżynierki energetyki odnawialnej, sieci energetycznych czy

systemów elektroenergetycznych. Zajmują się projektowaniem i wdrażaniem nowych technologii, np. w energetyce wiatrowej, słonecznej czy jądrowej. – Niestety, te zmiany, choć widoczne, następują zbyt wolno, w stopniu, który nie jest porównywalny ze skokowym rozwojem branży. Brakuje wciąż kobiet w dwóch silnych obszarach – technicznym i decyzyjnym. Można i należy to zmienić, eliminując bariery systemowe lub ucząc, jak zniwelować bariery wewnętrzne, i promując udział kobiet w tym sektorze. Lista „25 kobiet w energetyce” jest przykładem, jak można zwiększyć widoczność kompetentnych kobiet, które od lat poświęcają swój czas i swoje talenty na realizację ambitnych, pożytecznych projektów. Ich zaangażowanie już mamy, teraz tylko trzeba je pokazać – podsumowuje Agnieszka Kulińska. ●

PIOTR ZIELIŃSKI

Lista
ForbesWomen



LISTA 25 KOBIEC W ENERGETYCE

Z pełnymi sylwetkami laureatek, opisującymi ich osiągnięcia zawodowe, można się zapoznać na stronie **FORBES.PL**